



Janvier 2015

Schéma de travail pour le chantier de repérage et partage d'expériences porteuses d'alternatives *dit « partage des alternatives »*

Enjeux

Lors de la [réunion du 3 octobre](#) 2014, les participants ont insisté sur la nécessité de **ne pas en rester à une vision défensive et revendicative** de l'action du collectif, mais de **développer une action permettant de montrer le sens et la portée des actions associatives**, et leur contribution indispensable à la construction d'une société solidaire. Toutes ensemble, ces actions tracent les contours d'une alternative globale.

Nous sommes aujourd'hui engagés dans une **transformation du réseau dans un sens beaucoup plus participatif**, faisant appel à l'initiative de tous ses membres. Dans cette perspective, la mutualisation des pratiques devient un axe majeur au niveau des groupes locaux.

Fin 2014, les menaces et les remises en cause se sont précisées, et tout laisse penser que **l'aggravation des restrictions financières va se traduire pour de nombreuses associations par la nécessité de transformer leurs pratiques**, non pas dans le sens d'une nouvelle gouvernance proche de celle des entreprises mais dans le sens d'un **approfondissement de leur contribution au bien commun et à l'intérêt général**, en s'appuyant sur les pratiques existantes.

Objectifs

Le CAC a dans ce contexte le projet d'organiser une mutualisation des expériences entre associations citoyennes, avec plusieurs objectifs :

- **faire connaître** à l'opinion, aux associations elles-mêmes et aux médias la **richesse, la diversité et le sens du travail mené par les associations citoyennes** ;
- **participer à travail d'alerte** en donnant une base factuelle aux messages du collectif ;
- **mutualiser au niveau local les pratiques porteuses de coopération, de transformation sociale et d'autonomie**¹, afin que les échanges du printemps des associations citoyennes 2015 s'appuient au maximum sur des exemples concrets de pratiques porteuses de sens et d'espoir ;
- **montrer à travers des exemples que les modes de gestion participatifs** s'appuyant sur les valeurs d'égalité, de liberté et de fraternité sont les plus efficaces pour agir dans l'intérêt général service du bien commun, et **développer de nouvelles possibilités d'actions** au cas où la situation empirerait ;

Pour cela, nous **constituons une équipe qui s'engage autour d'un programme de travail sur une certaine durée** (six mois) **afin de constituer un premier répertoire d'actions, et mobiliser les associations locales pour qu'elles démultiplient ce travail niveau des territoires.**

État actuel

Le travail déjà fait

On ne part pas de zéro. **Une petite équipe a collecté depuis deux ans des informations**, et a établi une série de fiches décrivant l'action d'associations citoyennes, les difficultés rencontrées, avec un aperçu sur la portée et la transférabilité de ces expériences. Une quarantaine de fiches ont été réalisées, mais des informations éparses ont été collectées sur une centaine d'actions.

¹ Cette notion pouvant aller de l'indépendance totale à la recherche d'une utilisation optimale des financements publics par des modes de faire plus économes, en fonction de la nature des actions menées dans les différents domaines de l'action associative

Par ailleurs, **un important travail de collecte des expériences avait été réalisé depuis 10 ans par RECIT** (Réseau des Ecoles CITOYENNES). Au total 800 expériences repérées, et environ 350 fiches réalisées. Ce travail est aujourd'hui abandonné. Nous en avons sélectionné environ 230 à actualiser.

Les informations ont été classées, chaque information étant affectée d'un numéro d'identification par action pour s'y repérer. Elles sont rassemblées dans : un **tableau Excel** qui restitue pour chaque action le titre, un résumé, les coordonnées de la personne contact, l'état d'avancement, l'intérêt principal de cette action, ainsi que le domaine d'activité ; un **ensemble de fiches** (finies, incomplètes, à actualiser, à faire).

La mobilisation des membres du collectif et des réseaux

Ont été sollicités, pour débiter, les signataires de l'appel « pas de société solidaire sans associations citoyennes », ayant indiquées qu'elles étaient prêtes à participer. Une douzaine est partie prenante du groupe. Certaines personnes en région sont prêtes à participer à la collecte des informations dans leur territoire, à écrire leur propre expérience, à relayer d'autres informations (40 environ). Mais il serait souhaitable d'élargir cet appel.

Orientations et précisions

La discussion a porté sur les différents points du schéma proposé. Elle a apporté plusieurs éléments d'orientation et de précisions.

S'appuyer sur les réseaux

Il peut être intéressant de s'appuyer sur les réseaux qui travaillent dans les différents champs d'action car ils peuvent aller beaucoup plus vite dans la collecte et la vérification des informations de leur secteur ainsi que pour apporter de nombreux exemples. Il est proposé de s'adresser à eux pour leur demander de désigner un correspondant qui participe à ce travail.

Une vue large, mais des analyses approfondies en nombre suffisant

Le tableau synthétique sur Excel (fichier « TDB » qui se trouve sur le Drive où il est actualisé) peut servir de repérage, mais les résumés en 10 lignes sont absolument insuffisants pour comprendre le sens d'une action. Le plus difficile est de creuser les histoires et de recouper les informations. C'est pourquoi il est nécessaire à la fois d'avoir une vue large à travers le tableau Excel et des analyses approfondies sur un nombre suffisant d'expérience, afin de pouvoir en faire une lecture transversale.

Veiller à l'équilibre entre les secteurs

Une fois réalisée le premier travail de mise en ordre, il sera nécessaire de regarder l'équilibre des informations rassemblées. Il est en effet nécessaire d'orienter de façon active les recherches futures vers les secteurs déficitaires, afin de parvenir à une représentation plus juste des associations. Cependant, tous les secteurs ne sont pas de la même façon composée d'associations citoyennes.

Préciser l'utilisation des fiches

Nous avons précisé cinq utilisations possibles (liste non exhaustive) :

- la mise sur le site d'un nombre suffisant de fiches validées
- la publication dans chaque numéro de l'écho des assos de deux expériences
- l'information des journalistes
- la mutualisation des expériences au niveau local et national, sous diverses formes (voir plus loin)
- un travail en « miroir » pour les associations qui sont interrogées, qui font un travail très utile sans toujours le savoir. Il n'est pas inutile de préciser le discours qu'on peut tenir aux associations qu'on va voir, et qui se disent « pourquoi demander de nous voir ? Nous ne faisons rien d'extraordinaire ».

Enrichir les fiches par du son et/ou de la vidéo

En janvier 2015 nous avons rencontré Solène Stéphanie qui est technicienne du son et propose de faire l'enregistrement et montage de quelques interviews d'actions qui pourront être mise sur Internet et en lien sur le site du CAC dans la future rubrique « mutualisation des actions alternatives ». L'option vidéo est aussi à creuser mais nous n'avons pas actuellement de bénévole compétent dans ce domaine.

Proposition d'un schéma de travail

Première priorité : compléter le tableau Excel

Dans l'immédiat, notre besoin essentiel est de pouvoir disposer d'un **répertoire étendu d'actions repérées** pour leur intérêt essentiel, en complétant le tableau Excel.

Ce travail est essentiel pour repérer les associations en difficulté et organiser des mobilisations pour les soutenir et faire connaître ces situations. Il permet de répondre aux demandes d'information et aux journalistes qui demandent des exemples concrets positifs, ou d'associations en difficulté pour des raisons budgétaires. Il permet aussi de repérer rapidement, sur une gamme large de pratiques associatives, celles qui correspondent à des besoins de réflexion.

Seconde priorité : mettre en route au plan local la mutualisation des expériences

Il serait essentiel de tester dès maintenant sur quelques territoires les possibilités de collecte des expériences en vue de leur mutualisation, afin de pouvoir proposer un certain nombre d'initiatives dans le cadre du printemps des associations citoyennes. Plusieurs idées peuvent être creusées.

Troisième priorité : parvenir à un maximum de fiches rédigées et actualisées

Nous disposons actuellement de fiches rédigées pour 38 actions, et d'informations complémentaires pour une cinquantaine d'autres actions. Mais certaines des fiches RECIT sont facilement actualisables.

Nous n'avons pas les moyens de faire des entretiens pour chaque action repérée, mais dans un premier temps certaines actions peuvent être décrites en utilisant les sites Internet pour des actions proches, et en faisant valider cette première rédaction par la personne contact. **Des visites de terrain sont également à prévoir, dans la limite de nos possibilités.**

Sur ces bases, les membres présents se sont répartis un certain nombre d'expériences, chacun prenant des associations proches ou relatives à son secteur d'activité (voir le tableau de bord dressé par Isabelle sur Drive pour savoir qui fait quoi).

Quatrième priorité : participer à la réflexion autour des simplifications administratives et des causes des difficultés liées aux restrictions financières

Le collectif est engagé dans une **réflexion avec la région Île-de-France** sur la simplification de ses procédures, qui pourrait déboucher sur une nouvelle enquête, après celle réalisée dans l'urgence en mai dernier, afin de déterminer les causes de difficultés liées aux complexités administratives. Ce travail pourra nourrir bien sûr le répertoire des actions.

Suite du travail

Isabelle envoie chacun le tableau synthétique « TDB » (aussi sur le DRIVE), dans lequel sont précisées des fiches prises par chacun, et les documents (fiches ou informations diverses) qui correspondent aux exemples qu'il a pris. Ainsi que le document de [méthode pour rédiger une fiche](#), un [guide d'entretien](#) et une [fiche type commentée](#). Chacun fait parvenir à Isabelle ce qu'il aura rédigé.

Première réunion de lancement le **lundi 1er décembre** 2014.

Il est prévu d'organiser **un atelier sur la mutualisation des expériences** le **samedi 17 janvier** au matin lors de la réunion du collectif, qui doit organiser le printemps des associations citoyennes. En effet, la mutualisation des expériences et des savoirs et une dimension que l'on souhaite donner à ce printemps.

De ce fait, **la réunion du groupe a été arrêtée au lundi 12 janvier** 14h, afin de faire le point sur le travail déjà fait, et pouvoir le restituer lors de l'atelier du samedi suivant.

La réunion suivante du groupe sera le **mardi 3 mars** à **14h au local**.