

UN MONDE ASSOCIATIF EN ALERTE

Lorsqu'on évoque le secteur associatif, il est d'usage de faire référence à sa représentativité : 1,5 million d'associations, 1,8 million de salariés, 20 millions de bénévoles, 113 milliards d'euros de budget cumulé (Injep, « Les chiffres clés de la vie associative 2019 », août 2019, JA 2019, n° 604, p. 6). Les études sont nombreuses, mais cette puissance observable en dit finalement peu sur la réalité du monde associatif. Des collectifs auto-organisés se développent hors du cadre de la loi 1901. Ils agissent pour la défense des espaces naturels, l'accompagnement des personnes dans leurs droits ou encore la création de nouveaux lieux culturels, imaginant de nouvelles formes d'échange et de mutualisation. L'action prime sur l'organisation, qui s'efface derrière la décision commune assumée. L'ensemble de ces formes associatives, participatives, coopératives, solidaires constitue la matrice des associations citoyennes du XXI^e siècle, retissant le lien des expériences collectives émancipatrices et se réappropriant la « mémoire oubliée » de l'associationnisme historique, comme nous le dit Jean-Louis Laville.

Une puissance aux pieds d'argile. Sous l'effet de politiques publiques contraignantes dictées par la « loi du marché », nombre d'associations sont amenées à transformer leur cadre d'action : réponse aux appels d'offres, professionnalisation du secteur sous l'effet de la technicité des dispositifs, transfert de l'emploi d'animation vers la gestion de projets... L'état de crise permanente offre aux tenants de l'entrepreneuriat social lucratif une extraordinaire opportunité basée sur un triptyque fantasmé : la moralisation de l'économie par l'investissement à « impact social », la raison

d'être de la société à mission sous couvert d'engagement environnemental, l'accaparement des biens communs par la destruction des services publics. Le secteur associatif est ainsi placé dans une perpétuelle course à la concurrence (v. dossier « Concurrence – Intérêt général, un enjeu capital », JA 2021, n° 633, p. 15). Face à ce « nouveau capitalisme » se prétendant au service de l'intérêt général, aucune tribune, aucune pétition ne remplacera la mobilisation des acteurs. Le « monde d'après » se dessine sous leurs yeux, et il leur est essentiel de réaffirmer collectivement un projet de société basé sur les relations de solidarité, la coopération et l'intérêt général.

Quel monde associatif demain ? Des chercheurs et acteurs resituent l'espace associatif dans le scénario de l'affaiblissement à l'œuvre, notamment avec l'ouverture du champ de la solidarité au secteur lucratif, la restriction des libertés associatives, les financements privés via la philanthropie, la réforme de l'administration et les nouvelles lois limitant le champ associatif (P. Coler, M.-C. Henry, J.-L. Laville, G. Rouby, *Associations et mouvements citoyens pour un renouveau démocratique*, Éditions Érès, à paraître en mai 2021). Ce faisant, ils ouvrent des perspectives pour un autre scénario, celui du renforcement : prise en compte de l'espace local comme enjeu démocratique pour les initiatives citoyennes, émergence de nouvelles pratiques délibératives, de coopération, d'entraide et de solidarité, coconstruction de l'action publique dans une perspective d'émancipation ou encore coopération entre services publics, communs et économie solidaire. Les auteurs se posent collectivement la question des moyens pour le faire advenir et cherchent à identifier une bifurcation vers ce que nous pouvons appeler un associationnisme du XXI^e siècle. ■

“ Face au « nouveau capitalisme » se prétendant au service de l'intérêt général, aucune tribune, aucune pétition ne remplacera la mobilisation des acteurs ”

BIO EXPRESS



GILLES ROUBY

Vice-président de la Fédération française des maisons des Jeunes et de la culture (FFMJC) en charge du projet d'éducation populaire 2012-2018
Président de la Fédération régionale des MJC (FRMJC) Pays de la Loire 2012-2018
Président de la FFMJC 2004-2007

PRÉSIDENT DU COLLECTIF DES ASSOCIATIONS CITOYENNES (CAC)